



TECNIBERIA

Luis Villarroya
Presidente

Buenas prácticas y el manejo de riesgos en las distintas fases de un proyecto. Experiencia Internacional



BUENOS AIRES
ARGENTINA
2019



CAMARA ARGENTINA
DE CONSULTORES
DE INGENIERIA

JORNADA
BUENAS PRÁCTICAS EN LA OBRA PÚBLICA
ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA
ASAMBLEA GENERAL EXTRAORDINARIA
1º COMITÉ EJECUTIVO
25 - 26 de Abril 2019



SITUACIÓN EN EUROPA

La normativa existente en toda Europa, incluida España, sobre el Control de Riesgos en la Obra Civil se limita a fijar la actuación cualificada de los técnicos intervinientes, exigiendo resultados de funcionalidad pero sin fijar criterios específicos sobre Evaluación, Control y Mitigación de Riesgos, es decir,

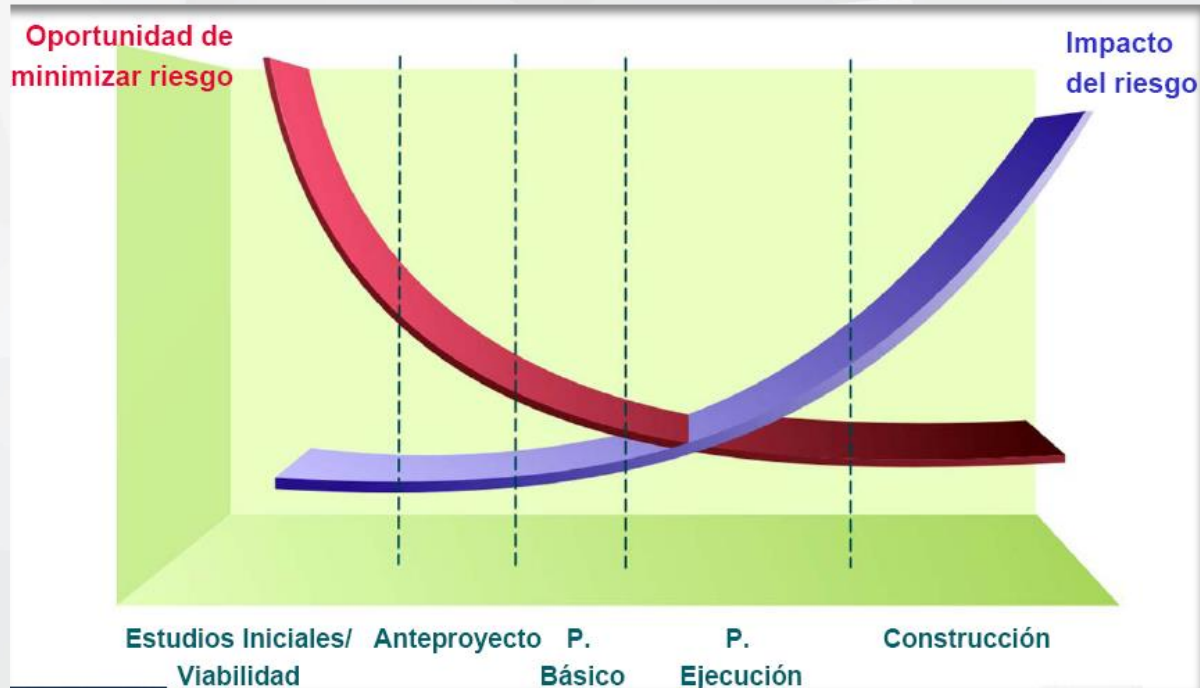
Traslada el riesgo a
los técnicos intervinientes





- Tanto en Obra Civil como en Edificación los riesgos presentan diferencias muy considerables a los riesgos industriales.
- Dos motores de la misma serie son prácticamente idénticos.
- Dos obras nunca son iguales. Elementos como la ubicación, el terreno, la mano de obra, los materiales, la época del año de la ejecución y otro sinfín de variables hace de cada proyecto un universo distinto.
- Los peligros naturales, los del entorno, los fallos humanos conllevan una alta siniestralidad que obliga a un análisis de riesgos.

EL IMPACTO DE LOS RIESGOS EN UN PROYECTO



Fuente: PMI

CONCEPTOS EN LA GESTIÓN DEL RIESGO

- La correcta Gestión del Riesgo exige identificar la mayor parte de los riesgos posibles, por extraños que parezcan.
- En un proyecto complejo suelen darse entre 30 y 40 riesgos.
- Lo que no se identifica, no se analiza y mucho menos se evita.
- El uso de escalas de gravedad, tanto en la relación con el coste como en el plazo, debe tener presente que la unidad de medida del impacto es siempre económica, € ó \$; si no podemos asignar un impacto económico a un riesgo, éste no está evaluado.



CONCEPTOS EN LA GESTIÓN DEL RIESGO

- Las consecuencias derivadas de la existencia de un determinado riesgo deben ser siempre contextualizadas. Un riesgo de 1 Millón \$ puede ser enorme o menor, depende del contexto.
- No todo es mitigar un riesgo. Esta es, normalmente, la opción más habitual pero no se deben descartar otras alternativas:

- ✓ Evitar el riesgo: Buscar soluciones distintas
- ✓ Asumir
- ✓ Transferir o compartirlo



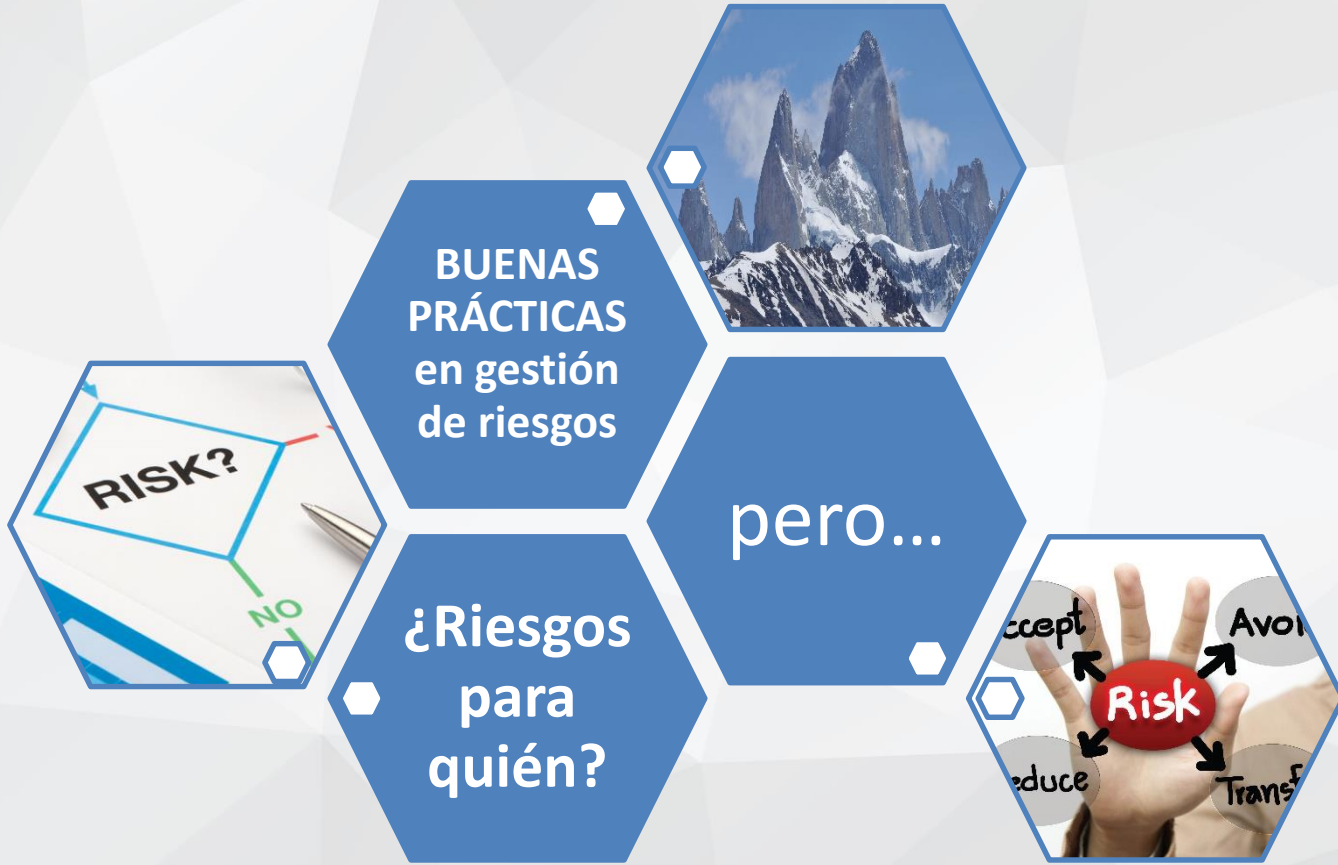
METODOLOGÍAS

- Las metodologías de gestión de riesgo aparecen a principios de los noventa.
- Es una tarea que tiene como objetivo desarrollar un grupo de principios y prácticas que permita formalizar los riesgos de un proyecto.
- Un estudio de KLCI sobre la metodología de gestión de riesgos en los proyectos dice:
 - **3%** no utiliza ninguna metodología, **18%** una específica en cada proyecto, **37%** una informal, **28%** una metodología repetible y un **14%** uno formal.
 - Por qué informal: Falta de procedimientos, focus de equipo y organizaciones inmaduras.
- Las metodologías más conocidas son:
 - ✓ PMI (www.pmi.org)
 - ✓ IEEE (www.ieee.org)
 - ✓ SEI-CRM (<https://sei.cmu.edu/>)
 - ✓ Safe (www.scaledagileframework.com)
 - ✓ Euromethod (ISPL. Information Services Procurement Library) (IT)
 - ✓ Riskit (www.aec.es) (IT)

COMPARATIVA DE METODOLOGÍAS DE RIESGOS

	Euromethod	Safe	SEI-CRM	IEEE	Riskit	PMI
Plan de riesgos						●
Definición de objetivos					●	●
Identificar riesgos	●	●	●	●	●	●
Estimación de riesgos	●		●	●	●	●
Evaluación de riesgos	●	●	●	●	●	●
Planificación de la gestión de riesgos	●	●	●	●	●	●
Monitorización de riesgos	●	●	●	●	●	●
Comunicación			●			

Fuente: I.E. Madrid





CUBRIENDO NUESTROS RIESGOS

Análisis Interno: Riesgo Empresarial

Análisis Externo: Transferir el riesgo asegurado

Análisis del Riesgo Empresarial

- Nuestra actividad se esta **JUDICIALIZANDO**.
- Los nuevos modelos de negocio: concesión, PPP, cliente privado, cliente constructor..., están aumentando de forma exponencial las reclamaciones.
- Existen riesgos históricos a los que no hemos prestado demasiada atención como impago, falta de financiación, falta de solidez financiera...
- Están apareciendo nuevos tipos de riesgos de altísimo impacto:
 - Reputacionales
 - Compliance
 - Corrupción
 - Protección de datos
 - Confidencialidad

Análisis del Riesgo Empresarial



- Una buena práctica empresarial es constituir una **COMISIÓN DE RIESGOS** que analice temas tales como:
 - Riesgos Legales
 - Riesgos Operacionales
 - Riesgos Financieros
 - Riesgos de personal
 - Riesgos éticos y reputacionales
 - Cobertura de riesgo

Transferencia o Cobertura del Riesgo

▪ TRANSFERENCIA

Debemos aprender de los medios que usan nuestros clientes, constructores, PPP, concesionarios:

- ✓ Back-to-back
- ✓ Success Fee
- ✓ Riesgo compartido

▪ COBERTURA

Debemos suscribir **Pólizas de Seguro** que mitiguen al máximo nuestros riesgos. Existe una amplia gama de seguros que cubren prácticamente todos los riesgos a los que nuestras compañías se enfrentan.

Seguros de interés en Obra Civil y Edificación

- **DAÑOS**
 - ✓ Todo Riesgo de Construcción
 - ✓ Obra Civil Terminada
 - ✓ Seguro Decenal de Daños a la Edificación
- **RESPONSABILIDAD CIVIL**
 - ✓ Explotación
 - ✓ Profesional
 - ✓ Cruzada
- **D&O. DIRECTORS and OFFICERS**
- **CRÉDITO Y CAUCIÓN**





eptisa

Emilio Muñoz, 35
28037 Madrid · España
T. +34 91 594 95 00
eptisa@eptisa.com
www.eptisa.com

Luis Villarroya

Presidente de TECNIBERIA
Presidente y CEO de Eptisa

GRACIAS